



SCENARIO DI RIFERIMENTO

Alla già nota **crisi climatica** in atto, la più recente **crisi energetica globale** innescata dall'**invasione russa dell'Ucraina** ha aggravato la condizione dell'attuale sistema economico, con pesantissime implicazioni per le famiglie, le imprese e interi settori economici e produttivi, chiedendo da un lato ai governi di intervenire per la gestione nel breve termine e dall'altro innescando un dibattito più approfondito sui modi per ridurre il rischio di interruzioni future e promuovere la sicurezza energetica. In questo contesto critico e senza precedenti, le **PMI** sono tra gli attori economici più esposti, non avendo i margini, le economie di scala, le competenze che consentono alle aziende più grandi di mitigare l'impatto delle numerose crisi in atto. Diventa pertanto fondamentale che gli imprenditori (non solo delle realtà minori, ma anche di quelle più estese) muovano passi in avanti per affrontare le sfide del presente con visione di lungo periodo, per pianificare strategie efficaci e introdurre azioni più consapevoli.

TARGET

Le attività prevedono il **coinvolgimento diretto di 20 imprese** rappresentanti delle esigenze di comprensione e gestione del proprio profilo energetico, provenienti da diversi settori industriali, che parteciperanno a un **percorso guidato di co-progettazione e capacity building** della durata di 8 mesi [luglio 2023 - marzo 2024]. Il percorso si rivolge principalmente a dirigenti e manager d'azienda.

OBIETTIVI

L'iniziativa strategica **Digital and Competences for Energy Transition (DC4ET)** - realizzata da Fondazione Piemonte Innova e promossa da Unione Industriali Torino e Federmanager APDAI Torino - intende sviluppare **metodi e strumenti innovativi** per sostenere le imprese verso una maggiore sicurezza energetica e nella transizione ambientale ed ecologica. Il progetto verterà quindi su tre ambiti di riferimento e sulle tecnologie ICT e digitali a sostegno di ciascun ambito:

- Strumenti e player di riferimento per la **gestione del rischio energetico**;
- Strumenti e tecnologie ICT e digitali per **l'efficientamento energetico**;
- Metodi e modelli innovativi per la produzione e l'autoconsumo cooperativo, tra cui in particolare le **CER - Comunità Energetiche Rinnovabili**.

Per favorire questo processo di supporto e crescente consapevolezza, il progetto intende disegnare un modello di intervento caratterizzato da strumenti, metodi, azioni, e tecnologie ICT e digitali per supportare le imprese, in particolare i dirigenti / manager che operano in piccole e medie imprese, nella comprensione tanto ideologica quanto pragmatica delle tecnologie, delle strategie, delle risorse e delle competenze necessarie.

Obiettivo ultimo del progetto sarà quindi di dotare Fondirigenti di una **metodologia innovativa e replicabile** che possa accompagnare la transizione energetica nel medio e lungo periodo, proponendo un **modello di intervento di supporto ai dirigenti / manager** che operano in tali contesti.



ATTIVITÀ CORE

Il progetto prevede un'indagine preliminare volta a investigare lo stato dell'arte delle aziende, nonché la loro consapevolezza sulle principali tematiche energetiche. Dopo un **workshop formativo** sul tema, seguiranno tre appuntamenti rivolti ai vari ambiti tematici con i manager delle imprese coinvolte, al fine di esplorare i fabbisogni di tecnologie e metodologie innovative in ottica di transizione ambientale ed energetica. I **metodi partecipativi** applicati lungo i tre focus group permetteranno di attivare **reali processi di condivisione di conoscenze e buone pratiche tra interlocutori provenienti da mondi differenti per settore, competenze ed esperienza**. La metodologia è studiata per aumentare le conoscenze e le capacità dei dirigenti in termini di guida dell'azienda in tema di transizione energetica, con sviluppo di competenze di sostenibilità e resilienza.

RISULTATI

L'analisi dei dati delle prime fasi e la successiva raccolta dei vari output derivati dai focus-group porterà a strutturare **questi principali output**:

- **Strumenti e tecnologie ICT e Digitali** per l'aumento della sicurezza energetica, per l'efficientamento energetico e per la costituzione / adesione a CER;
 - Modello innovativo di intervento per la Sicurezza Energetica e la Transizione Energetica ed Ecologica, integrando le componenti di breve (sicurezza) e medio/lungo periodo (transizione) e predisponendo un **"Pattern for Energy Security and Transition"** che sia concretamente utilizzabile dai manager, con raccomandazioni sulle aree di intervento e di miglioramento;
 - Numerosi **elementi di replicabilità e scalabilità**, per rendere tali elementi emersi un reale sostegno ad un numero di imprese il più ampio possibile su scala nazionale.
- **Stato dell'arte** delle imprese in termini di conoscenze disponibili e di strategie attualmente già adottate per l'aumento della sicurezza energetica e per la programmazione di un'adeguata strategia a supporto della transizione energetica ed ecologica, anche evidenziando i principali ostacoli rilevati dalle stesse;

[Link alla pagina di progetto](#)